

**Projekt**

z dnia 3 czerwca 2025 r.

Zatwierdzony przez .....

**UCHWAŁA NR .....  
RADY GMINY SMOŁDZINO**

z dnia ..... 2025 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Smołdzinie za rok 2024**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2024 r. poz. 1465 ze zm.) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r. poz. 450)

**Rada Gminy Smoldzino  
uchwala, co następuje:**

**§ 1.**

1. Dokonuje się pozytywnej oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Smołdzinie za rok 2024 na podstawie przekazanego raportu.
2. Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Smołdzinie tj. analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno - finansowej SP ZOZ Smoldzino za rok 2024 stanowi załącznik do uchwały.

**§ 2.**

Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Smoldzino.

**§ 3.**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Załącznik do uchwały Nr .....

Rady Gminy Smóldzino

z dnia.....2025 r.

## ANALIZA ORAZ PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SP ZOZ SMOŁDZINO ZA ROK 2024

Na podstawie informacji z bilansu i rachunku zysków i strat za rok 2024 dokonano oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej i prognozy na kolejne trzy lata.

Do oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej posłużono się wskaźnikami ekonomicznymi określonymi w Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku

Uzyskane wyniki zaprezentowano w tabelach przypisując im odpowiednie oceny

### 1. Wskaźnik zyskowności

#### 1. Wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

$$(-16\,679) \times 100\%$$

$$585\,949 + 0 + 0$$

$$= (-2,85)\%$$

| Lp. | Przedziały wartości | Ocena |
|-----|---------------------|-------|
| 1   | poniżej 0,0%        | 0     |
| 2   | od 0,0% do 2,0%     | 3     |
| 3   | od 2,0% do 4,0%     | 4     |
| 4   | powyżej 4,0%        | 5     |

Wskaźnik zyskowności netto pokazuje jaką część przychodów stanowi zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem. W tym przypadku oznacza stratę, gdyż koszty przewyższają przychody.

#### 2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

$$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

$$(-16\,679) \times 100\%$$

$$585\,949 + 0 + 0$$

$$= (-2,85)\%$$

| Lp. | Przedziały wartości | Ocena |
|-----|---------------------|-------|
| 1   | poniżej 0,0%        | 0     |
| 2   | od 0,0% do 3,0%     | 3     |
| 3   | od 3,0% do 5,0%     | 4     |
| 4   | powyżej 5,0%        | 5     |

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności. W tym przypadku oznacza stratę, gdyż koszty przewyższają przychody.

### 3. wskaźnik zyskowności aktywów (%)

$$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów (2023, 2024)}}$$

$$\frac{(-16\,679) \times 100\%}{66\,776,00}$$

$$= (-24,97)\%$$

| Lp. | Przedziały wartości | Ocena    |
|-----|---------------------|----------|
| 1   | <b>poniżej 0,0%</b> | <b>0</b> |
| 2   | od 0,0% do 2,0%     | 3        |
| 3   | od 2,0% do 4,0%     | 4        |
| 4   | powyżej 4,0%        | 5        |

Wskaźnik zyskowności aktywów informuje nas o wielkości zysku lub straty przypadających na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów. Otrzymany wynik wskazuje na to, że strata stanowi 24,97% zaangażowanych aktywów. Świadczy to o braku rentowności aktywów ogółem.

## 2. Wskaźnik płynności

### 1. wskaźnik bieżącej płynności

aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 m-cy  
- krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$\frac{54\,517,00 - 0 - 0}{73\,738,00 - 0 - 0}$$

$$= 0,74$$

| Lp. | Przedziały wartości    | Ocena    |
|-----|------------------------|----------|
| 1   | poniżej 0,60           | 0        |
| 2   | od 0,60 do 1,00        | 4        |
| 3   | <b>od 1,00 do 1,50</b> | <b>8</b> |
| 4   | od 1,50 do 3,00        | 12       |
| 5   | powyżej 3,00           | 10       |

Wskaźnik bieżącej płynności informuje nas o zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań. Uzyskany poziom wskaźnika informuje nas o nieterminowym regulowaniu zobowiązań.

### 3. Wskaźnik efektywności

#### 1. wskaźnik rotacji należności (w dniach)

$$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

$$\frac{54657 + 54517 = 109174 / 2 = 54587 \times 365 = 19924255}{585949 + 0 = 34,00\%}$$

| Lp. | Przedziały wartości   | Ocena    |
|-----|-----------------------|----------|
| 1   | <b>poniżej 45 dni</b> | <b>3</b> |
| 2   | od 45 dni do 60 dni   | 2        |
| 3   | od 61 dni do 90 dni   | 1        |
| 4   | powyżej 90 dni        | 0        |

Wskaźnik rotacji należności określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Uzyskany niski wynik i wysoka ocena świadczą o tym, że Zakład nie ma problemu ze ściąganiem swoich należności.

#### 2. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

$$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

$$\frac{73738 + 43103 = 116841 / 2 \times 365 = 21323482}{585949 + 0 = 36,39}$$

| Lp. | Przedziały wartości   | Ocena    |
|-----|-----------------------|----------|
| 1   | <b>poniżej 60 dni</b> | <b>7</b> |
| 2   | od 61 dni do 90 dni   | 4        |
| 3   | powyżej 90 dni        | 0        |

Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań. Zbyt wysoka wartość wskaźnika świadczy o trudnościach w regulowaniu bieżących zobowiązań. Wynik i ocena informuje nas o tym, że Zakład ma trudności z regulowaniem swoich zobowiązań.

#### 4. Wskaźnik zadłużenia

##### 1. wskaźnik zadłużenia aktywów

$$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$$
$$\frac{(0 + 73738 + 0) \times 100\%}{77236}$$
$$= 95,47\%$$

| Lp. | Przedziały wartości | Ocena     |
|-----|---------------------|-----------|
| 1   | <b>poniżej 40%</b>  | <b>10</b> |
| 2   | od 40% do 60%       | 8         |
| 3   | od 60% do 80%       | 3         |
| 4   | powyżej 80%         | 0         |

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałem obcym. Otrzymana ocena podważa wiarygodność finansową Zakładu.

##### 2. wskaźnik wypłacalności

$$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$$
$$\frac{0 + 77738 + 0}{3498}$$
$$= 22,22$$

| Lp. | Przedziały wartości           | Ocena     |
|-----|-------------------------------|-----------|
| 1   | od 0,00 do 0,50               | 0         |
| 2   | od 0,51 do 1,00               | 4         |
| 3   | od 1,01 do 2,00               | 8         |
| 4   | <b>od 2,01 do 4,00</b>        | <b>12</b> |
| 5   | powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 | 10        |

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika i ocena wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez Zakład Zobowiązań.

Z zaprezentowanych w tabelach ocen za poszczególne wskaźniki ekonomiczne wynika, że Zakład traci zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

## Założenia do prognozy przychodów i kosztów na lata 2025 – 2027

Podstawą określenia prognozowanych przychodów i kosztów jest plan finansowy na rok 2025, który w ciągu roku może podlegać korekcie mającej na celu uwzględnienie zmienności wielkości ekonomicznych. Do prognozy na lata 2025 -2027 przyjęto, że przychody i koszty Zakładu pozostaną na tym samym poziomie jaki przyjęto w planie finansowym na 2025 rok.

|                     | 2025              | 2026              | 2027              |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PRZYCHODY</b>    | <b>580 000,00</b> | <b>580 000,00</b> | <b>580 000,00</b> |
| Przychody NFZ       | 552 000,00        | 552 000,00        | 552 000,00        |
| Pozostałe przychody | 28 000,00         | 28 000,00         | 28 000,00         |
| <b>KOSZTY</b>       | <b>580 000,00</b> | <b>580 000,00</b> | <b>580 000,00</b> |

W celu poprawy sytuacji finansowej w kolejnych trzech latach będą podjęte działania mające na celu przysporzenie odpowiednich korzyści finansowych, dzięki którym Zakład przestanie generować straty.

Działania mające na celu zdobycie nowych i utrzymanie obecnych pacjentów obejmować będą poza rzetelną i fachową obsługą oraz wysoką kulturą osobistą personelu:

- dawanie pacjentowi poczucia, że znajduje się w centrum uwagi a jego potrzeby są najważniejsze,
- cierpliwość,
- bezinteresowność wobec pacjenta,
- postawę zaangażowania personelu wobec pacjenta,
- tworzenie relacji z pacjentem,
- edukację pacjenta i jego rodziny, dbanie by podczas wizyty jednego członka rodziny zabezpieczyć zdrowotnie całą rodzinę,
- dbanie o komfort psychiczny pacjenta i jego rodziny,
- dostosowanie leczenia do możliwości finansowych pacjenta
- rzetelne przekazywanie informacji o chorobie i leczeniu.

Proponowany sposób postępowania ma przyczynić się do zbilansowania przychodów i kosztów, nie generowania straty oraz terminowego regulowania zobowiązań publicznoprawnych, cywilnoprawnych i innych.

**KSIĘGOWA**

*Ewa Lewkowicz*

KIEROWNIK  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Smardzinie

*Inga Smolarek-Bąba*

## **UZASADNIENIE**

Zgodnie z art. 53a ust. 1 ustawy o działalności leczniczej kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie do dnia 31 maja każdego roku sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Zgodnie z art. 53a ust. 4 ww. ustawy podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie przedłożonego raportu.

Powyższe sprawozdanie zostało pozytywnie zaopiniowane przez Radę Społeczną SP ZOZ w Smołdzinie.

Wobec powyższego zasadnym jest podjęcie niniejszej uchwały.