

**UCHWAŁA NR XXI/169/2026  
RADY GMINY SMOŁDZINO**

z dnia 23 czerwca 2026 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki  
Zdrowotnej w Smołdzinie za rok 2025**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2026 r. poz. 662 ze zm.) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 156)

**Rada Gminy Smołdzino  
uchwała, co następuje:**

**§ 1.**

1. Dokonuje się pozytywnej oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Smołdzinie za rok 2025 na podstawie przekazanego raportu.

2. Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Smołdzinie tj. analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno - finansowej SP ZOZ Smołdzino za rok 2025 stanowi załącznik do uchwały.

**§ 2.**

Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Smołdzino.

**§ 3.**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy

**Jan Fleszer**

Załącznik do uchwały nr XXI/169/2026  
Rady Gminy Smołdzino  
z dnia 23 czerwca 2026 r.

*P. Kępczyński*  
*[Signature]*

## ANALIZA ORAZ PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SP ZOZ SMOŁDZINO ZA ROK 2025

L.d. 2527/2026

Na podstawie informacji z bilansu i rachunku zysków i strat za rok 2025 dokonano oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej i prognozy na kolejne trzy lata.

Do oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej posłużono się wskaźnikami ekonomicznymi określonymi w Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku

Uzyskane wyniki zaprezentowano w tabelach przypisując im odpowiednie oceny

### 1. Wskaźnik zyskowności

#### 1. Wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

$$(-31\,257) \times 100\%$$

$$616637 + 0 + 0$$

$$= (5,07)\%$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	od 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto pokazuje jaką część przychodów stanowi zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem. W tym przypadku oznacza zysk, gdyż przychody przewyższają koszty.

#### 2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

$$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

$$(31\,257) \times 100\%$$

$$616637 + 0 + 0$$

$$= (5,07)\%$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	od 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności. W tym przypadku oznacza zysk, gdyż przychody przewyższają koszty.

### 3. wskaźnik zyskowności aktywów (%)

$$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów (2024, 2025)}} = \frac{(31\ 257) \times 100\%}{82\ 968,00} = (37,67)\%$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	od 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów informuje nas o wielkości zysku lub straty przypadających na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów. Otrzymany wynik wskazuje na to, że zysk stanowi 37,67% zaangażowanych aktywów. Świadczy to o zdolności aktywów do generowania zysku.

## 2. Wskaźnik płynności

### 1. wskaźnik bieżącej płynności

$$\frac{\text{aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 m-cy} \\ \text{- krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej} \\ \text{12 m-cy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}} = \frac{73\ 164,00 - 0-0}{37\ 266,00 - 0-0} = 1,96$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	od 1,00 do 1,50	8
4	od 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00	10

Wskaźnik bieżącej płynności informuje nas o zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań. Uzyskany poziom wskaźnika informuje nas o terminowym regulowaniu zobowiązań.

### 3. Wskaźnik efektywności

#### 1. wskaźnik rotacji należności (w dniach)

$$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

$$\frac{54517 + 73164 = 127681 / 2 = 63840 \times 365 = 23301600}{616637 + 0} = 38,00$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	<b>poniżej 45 dni</b>	<b>3</b>
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Uzyskany niski wynik i wysoka ocena świadczą o tym, że Zakład nie ma problemu ze ściąganiem swoich należności.

#### 2. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

$$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

$$\frac{43103 + 37266 = 80369 / 2 \times 365 = 14667342}{616637 + 0} = 23,79$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	<b>poniżej 60 dni</b>	<b>7</b>
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań. Zbyt wysoka wartość wskaźnika świadczy o trudnościach w regulowaniu bieżących zobowiązań. Wynik i ocena informuje nas o tym, że Zakład nie ma trudności z regulowaniem swoich zobowiązań.

#### **4. Wskaźnik zadłużenia**

##### **1. wskaźnik zadłużenia aktywów**

$$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$$
$$\frac{(0 + 37266 + 0) \times 100\%}{88700} = 42,01\%$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	<b>poniżej 40%</b>	<b>10</b>
2	od 40% do 60%	8
3	od 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałem obcym. Otrzymana ocena świadczy o wiarygodności finansowej Zakładu.

##### **2. wskaźnik wypłacalności**

$$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$$
$$\frac{0 + 37266 + 0}{51434} = 0,72$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	od 0,00 do 0,50	0
2	od 0,51 do 1,00	4
3	od 1,01 do 2,00	8
4	<b>od 2,01 do 4,00</b>	<b>12</b>
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wartość wskaźnika i ocena wskazuje na posiadanie zdolności do regulowania przez Zakład Zobowiązań.

Z zaprezentowanych w tabelach ocen za poszczególne wskaźniki ekonomiczne wynika, że Zakład posiada zdolność do terminowego regulowania zobowiązań oraz nie ma problemu z egzekwowaniem swoich należności.

**KSIĘGOWA**  
*Ewa Leubowicz*

KIEROWNIK  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
W Środziszynie  
*Inga Smolarek-Bąba*

## Założenia do prognozy przychodów i kosztów na lata 2026 – 2028

Podstawą określenia prognozowanych przychodów i kosztów jest plan finansowy na rok 2026, który w ciągu roku może podlegać korekcie mającej na celu uwzględnienie zmienności wielkości ekonomicznych. Do prognozy na lata 2026 -2028 przyjęto, że przychody i koszty Zakładu pozostaną na tym samym poziomie jaki przyjęto w planie finansowym na 2026 rok.

	2026	2027	2028
<b>PRZYCHODY</b>	<b>594 000,00</b>	<b>594 000,00</b>	<b>594 000,00</b>
Przychody NFZ	564 000,00	564 000,00	564 000,00
Pozostałe przychody	30 000,00	30 000,00	30 000,00
<b>KOSZTY</b>	<b>594 000,00</b>	<b>594 000,00</b>	<b>594 000,00</b>

W celu poprawy sytuacji finansowej w kolejnych trzech latach będą podjęte działania mające na celu przysporzenie odpowiednich korzyści finansowych, dzięki którym Zakład osiągnie zyski.

Działania mające na celu zdobycie nowych i utrzymanie obecnych pacjentów obejmować będą poza rzetelną i fachową obsługą oraz wysoką kulturą osobistą personelu:

- dawanie pacjentowi poczucia, że znajduje się w centrum uwagi a jego potrzeby są najważniejsze,
- cierpliwość,
- bezinteresowność wobec pacjenta,
- postawę zaangażowania personelu wobec pacjenta,
- tworzenie relacji z pacjentem,
- edukację pacjenta i jego rodziny, dbanie by podczas wizyty jednego członka rodziny zabezpieczyć zdrowotnie całą rodzinę,
- dbanie o komfort psychiczny pacjenta i jego rodziny,
- dostosowanie leczenia do możliwości finansowych pacjenta
- rzetelne przekazywanie informacji o chorobie i leczeniu.

Ponadto placówka czyni starania o środki z programu FEnIKS. Ewentualnie otrzymana dotacja pozwoli na zakup nowoczesnego sprzętu medycznego co przyczyni się z pewnością do zwiększenia liczby pacjentów.

Obecnie Zakład posiada zobowiązanie w wysokości 30.000,00 zł na rzecz Gminy Smołdzino tytułem zwrotu zapłaty dokonanej przez Gminę z tytułu poręczenia ugody pozasądowej z dnia 27 maja 2025 r..

Proponowany sposób postępowania ma przyczynić się do zbilansowania przychodów i kosztów, generowania zysku oraz terminowego regulowania zobowiązań publicznoprawnych, cywilnoprawnych i innych.

KSIEGOWA  
Ewa Lewkowicz

KIEROWNIK  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Smołdzinie  
Inga Smolarek-Bąba

Przewodniczący Rady Gminy

**Jan Fleszer**

## UZASADNIENIE

Zgodnie z art. 53a ust. 1 ustawy o działalności leczniczej kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie do dnia 31 maja każdego roku sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Zgodnie z art. 53a ust. 4 ww. ustawy podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie przedłożonego raportu.

Powyższe sprawozdanie zostało pozytywnie zaopiniowane przez Radę Społeczną SP ZOZ w Smóldzinie.

Wobec powyższego zasadnym jest podjęcie niniejszej uchwały.

Przewodniczący Rady Gminy

**Jan Fleszer**